



**MINISTÉRIO PÚBLICO DE ALAGOAS
ASSESSORIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO
ESTRATÉGICA**



**RELATÓRIO ANUAL DOS RESULTADOS DOS INDICADORES E ATIVIDADES DA
GESTÃO ESTRATÉGICA**

1.1 DA SEÇÃO DE GESTÃO ESTRATÉGICA

A Seção de Gestão Estratégica, integrante da Assessoria de Planejamento e Gestão estratégica, dentre outras atribuições, tem a missão de assistir e assessorar o Procurador-Geral de Justiça na sistematização, priorização, desenvolvimento, monitoramento e harmonização das ações de planejamento e gestão estratégica, prestar suporte técnico, operacional e informacional ao Comitê de Gestão Estratégica, além de assessorar na elaboração e acompanhamento do mapa estratégico, indicadores, metas e projetos, com suas respectivas qualificações e priorizações.

1.2 Da Reunião de Análise Estratégica

Durante o ano de 2020, foram realizadas 11 Reuniões de Análise estratégica, com a presença dos membros do Comitê de Gestão e presididas pelo Procurador-Geral de Justiça, que determinaram os caminhos da gestão estratégica no ano de 2020 no Ministério Público do Estado de Alagoas.

A realização de reuniões de análise estratégicas mensais têm um impacto positivo considerável no acompanhamento da execução dos planos gerais de ação de todas as áreas de atuação da instituição no planejamento estratégico.

Dentre os benefícios estão:

- Maior proximidade entre os membros do comitê de gestão e o decisor estratégico, presidente do Comitê;
- Resolução de dificuldades e entraves com menor tempo;
- Aumento da eficácia de execução do plano geral de atuação;

A cada semestre foi executado um ciclo de prestação de contas dos gestores de cada área, mantendo assim uma dinamicidade positiva do cumprimento das metas e indicadores de cada plano estratégico.

O principal tema das reuniões de análise estratégica do ano de 2020 foi o acompanhamento da execução no Plano Geral de Atuação 2020-2022.



MINISTÉRIO PÚBLICO DE ALAGOAS ASSESSORIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA



1.3 Plano Geral de Atuação 2020-2022

De acordo com o cronograma criado pela Assessoria de Planejamento e Gestão Estratégica, foi elaborado em 2019 o Plano Geral de Atuação do Ministério Público do Estado de Alagoas para o período de 2020-2022, iniciando a sua execução em janeiro de 2020.

O Plano Geral de atuação 2020-2022 foi construído com a ampla participação da população tanto por meio de audiências públicas realizadas na Capital, no Agreste e no Sertão, bem como por votação online, amplamente divulgada no site institucional e nas redes sociais do Ministério Público de Alagoas.



Audiências Públicas em Maceió, Arapiraca e Santana do Ipanema.



Divulgação das audiências públicas nas redes sociais.



MINISTÉRIO PÚBLICO DE ALAGOAS ASSESSORIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA



O plano geral de atuação, com indicadores e metas, foi submetido à aprovação do Colégio de Procuradores de Justiça do Ministério Público do Estado de Alagoas e publicado no Diário Oficial do Estado e no site institucional.

MINISTÉRIO PÚBLICO DE ALAGOAS ASSESSORIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA		
PLANO DE AÇÃO 2020-2022 ÁREA FIM OBJETIVO: MELHORAR O COMBATE AO CRIME		
Temática escolhida entre os temas votados em audiência pública e envelope no site: Fomentar a criação e funcionamento de rede de proteção à mulher em todos os municípios do Estado.		
1.1.6. Iniciativa Estratégica: Iniciativa Estratégica: Adotar medidas extrajudiciais com o intuito de ampliar e fortalecer a rede de proteção à mulher em todos os municípios do Estado de Alagoas.		
Ação	Período	Situação
Ação 1 – Realização de estudos e pesquisas em todo o Estado de Alagoas sobre a necessidade da criação e funcionamento da rede de proteção à mulher.	JUL/2020	
Ação 2 – Elaboração de projeto por adesão para criação e funcionamento da rede de proteção à mulher.	DEZ/2020	
Ação 3 – Realização de audiências públicas regionalizadas, em todo Estado, visando a criação e funcionamento da rede de proteção à mulher.	ATÉ DEZ/2021	
Ação 4 – O acompanhamento pelos promotores naturais das atividades desenvolvidas, apresentando relatórios trimestrais ao Núcleo de Defesa da Mulher, CAOP.	ATÉ DEZ/2022	
Indicador: Municípios que implementaram efetivamente a rede de proteção à mulher.		
Temática escolhida entre os temas votados em audiência pública e envelope no site: Melhorar o policiamento ostensivo, especialmente em casos de calamidades e de emergência.		
1.1.1. Iniciativa Estratégica: Adotar medidas judiciais ou extrajudiciais tendentes a garantir o policiamento ostensivo em todo o Estado de Alagoas.		
Ação	Período	Situação
Ação 1 – Realização de estudos e pesquisas para detectar a maior incidência de crimes e qual a sua causa.	JUL/2020	
Ação 2 – Elaboração de projeto por adesão para realização de eventos com palestras e campanhas educacionais.	DEZ/2020	
Ação 3 – Realização dos eventos iniciais em cada município e apoio aos promotores naturais na propagação dos referidos eventos em sua jurisdição.	ATÉ DEZ/2021	
Ação 4 – O acompanhamento pelos promotores naturais dos índices de violência antes e depois dos eventos, apresentando relatórios trimestrais ao	ATÉ DEZ/2022	

Plano Geral de Atuação 2020-2022.

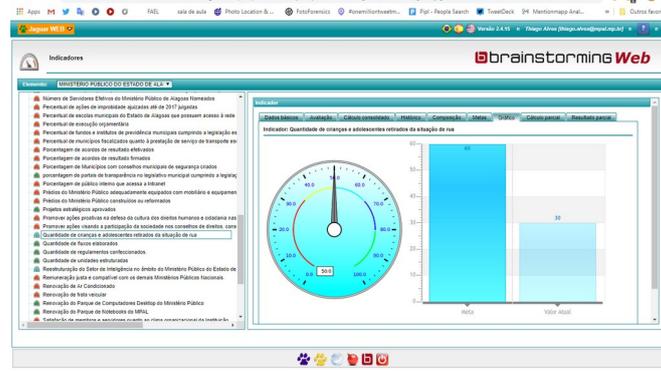
1.4 Da execução do Plano Geral de Atuação

Cada gestor de objetivo estratégico, membro do Comitê de Gestão estratégica, é responsável pela execução das ações e metas estabelecidas em cada Plano de Ação, cabendo à ASPLAGE o acompanhamento, monitoramento e apoio à execução das tarefas.

O monitoramento das metas é feito pelo sistema *Brainstorming*, no qual os gestores informam periodicamente os resultados dos indicadores que medem a eficácia das ações estabelecidas nos planos de ações.



MINISTÉRIO PÚBLICO DE ALAGOAS ASSESSORIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA



Brainstorming – Jaguar – acompanhamento de indicadores do PGA 2018-2019.

A partir dos dados informados pelos próprios gestores, a ASPLAGE desenvolve um trabalho de monitoramento das metas, tanto através de ciclos de apresentação de resultados nas Reuniões de Análise Estratégica – RAE, como no acompanhamento dos indicadores.

A seguir, os resultados dos indicadores referentes ao ano de 2020, no contexto do Plano Geral de Atuação 2020-2022 divididos por área estratégica:



**MINISTÉRIO PÚBLICO DE ALAGOAS
ASSESSORIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO
ESTRATÉGICA**



Objetivo Estratégico Melhorar o Combate ao Crime		
Indicador	Meta Atual	Valor atual
Percentual de cidades com policiamento ostensivo adequado	20	100
Percentual de julgamento dos processos de cuja autoria é creditada a policiais	20	20
Porcentagem de diminuição do índice de criminalidade.	30	0
Porcentagem de municípios que implementaram efetivamente a rede de proteção à mulher	30	0

Objetivo Estratégico Melhorar o Combate ao Crime

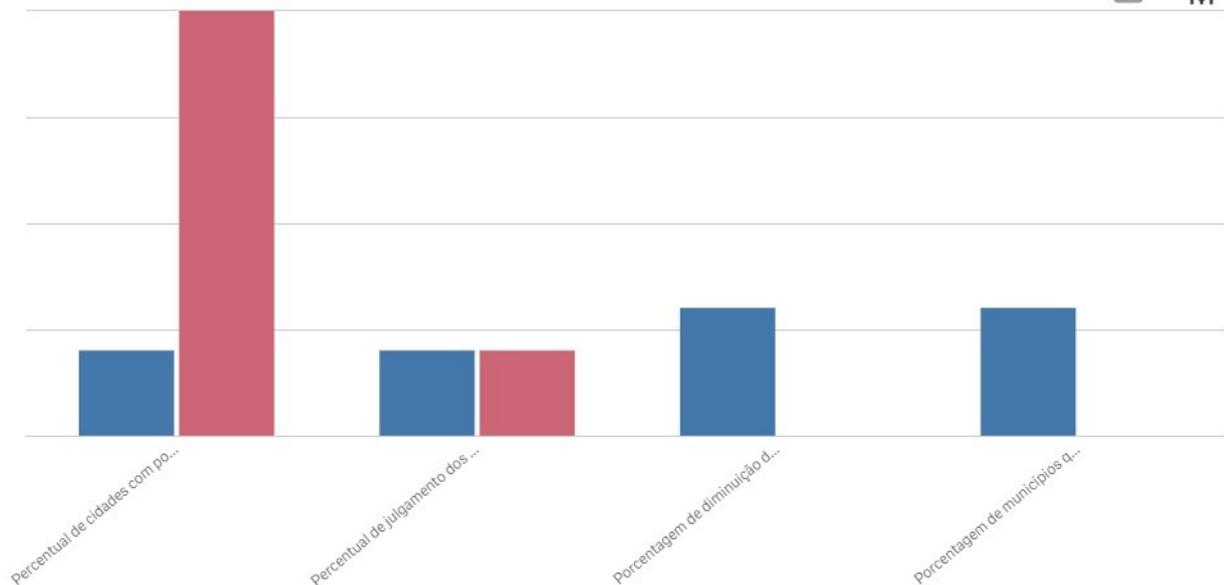


Gráfico extraído do Sistema de BI – Qlik Sense.



**MINISTÉRIO PÚBLICO DE ALAGOAS
ASSESSORIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO
ESTRATÉGICA**



Objetivo Estratégico Melhorar o Combate ao Crime Organizado

Indicador	Meta Atual	Valor atual
Porcentagem de Implementação do laboratório especializado de combate a lavagem de dinheiro.	100	62,5
Porcentagem de municípios que implementaram o videiomonitoramento	0	0
Porcentagem de municípios que implementaram a polícia Comunitária	0	0

Pasta 1

Objetivo Estratégico Melhorar o Combate ao Crime Organizado

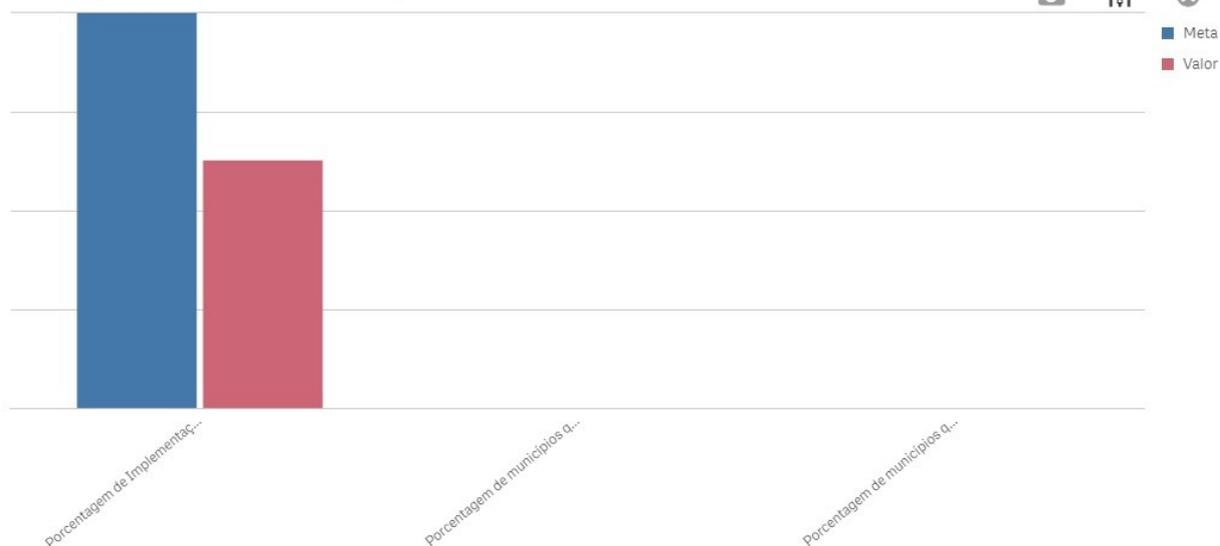


Gráfico extraído do Sistema de BI – Qlik Sense.



**MINISTÉRIO PÚBLICO DE ALAGOAS
ASSESSORIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO
ESTRATÉGICA**



Objetivo Estratégico Defender a Probidade na Gestão Pública		
Indicador	Meta Atual	Valor atual
Efetivo funcionamento dos conselhos de direitos nos Municípios (porcentagem de municípios)	0	0
Implantação dos portais de transparência específica com os recursos destinados ao combate da pandemia da COVID-19	103	101
Inquéritos civis instaurados para apurar irregularidades na contratação de servidores públicos	0	0
Inquéritos civis ou ações judiciais promovidas para fins de fiscalização dos recursos destinados ao combate da pandemia da COVID-19	103	100
Novas parcerias para intercâmbio de informações referentes a recursos públicos	2	1
Redução das irregularidades na transição das gestões municipais após as eleições de 2020	100	100

Objetivo Estratégico Defender a Probidade na Gestão Pública

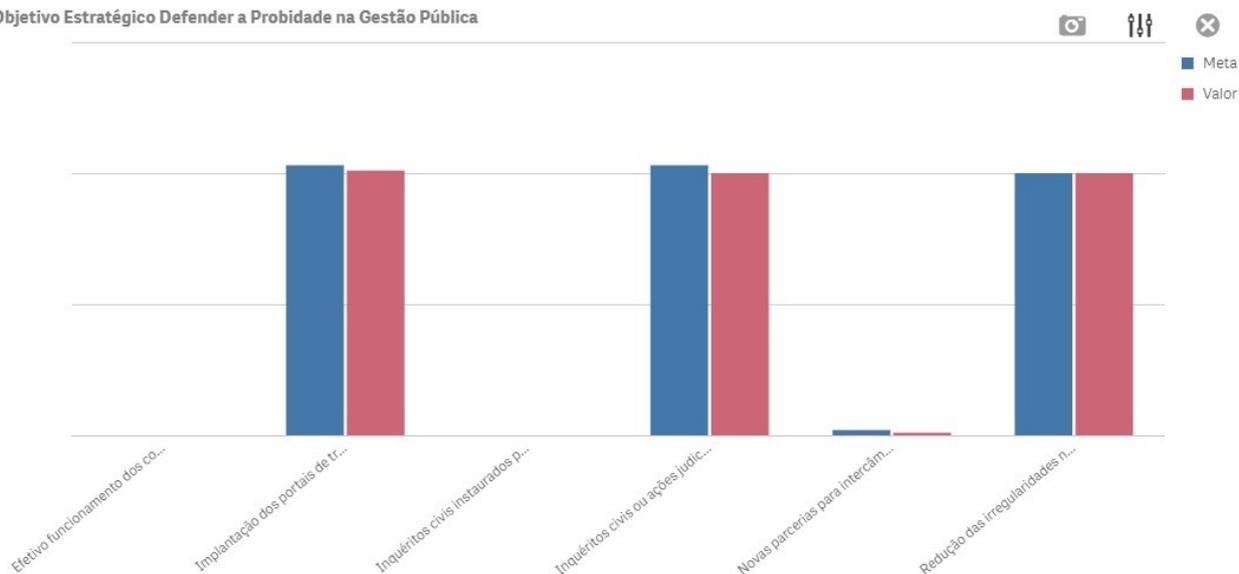


Gráfico extraído do Sistema de BI – Qlik Sense.



**MINISTÉRIO PÚBLICO DE ALAGOAS
ASSESSORIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO
ESTRATÉGICA**



Objetivo Estratégico Promover a Educação Pública de Qualidade		
Indicador	Meta Atual	Valor atual
Índice de diminuição de evasão escolar	0	0
Número de municípios fiscalizados quanto à prestação de serviço de transporte escolar de acordo com as normas técnicas de trânsito e exigências legais.	33,3	35
Obras iniciadas ou concluídas em creches (porcentagem de vagas para crianças de 0 a 5)	25	0
Obras iniciadas ou concluídas em escolas municipais e estaduais	0	0

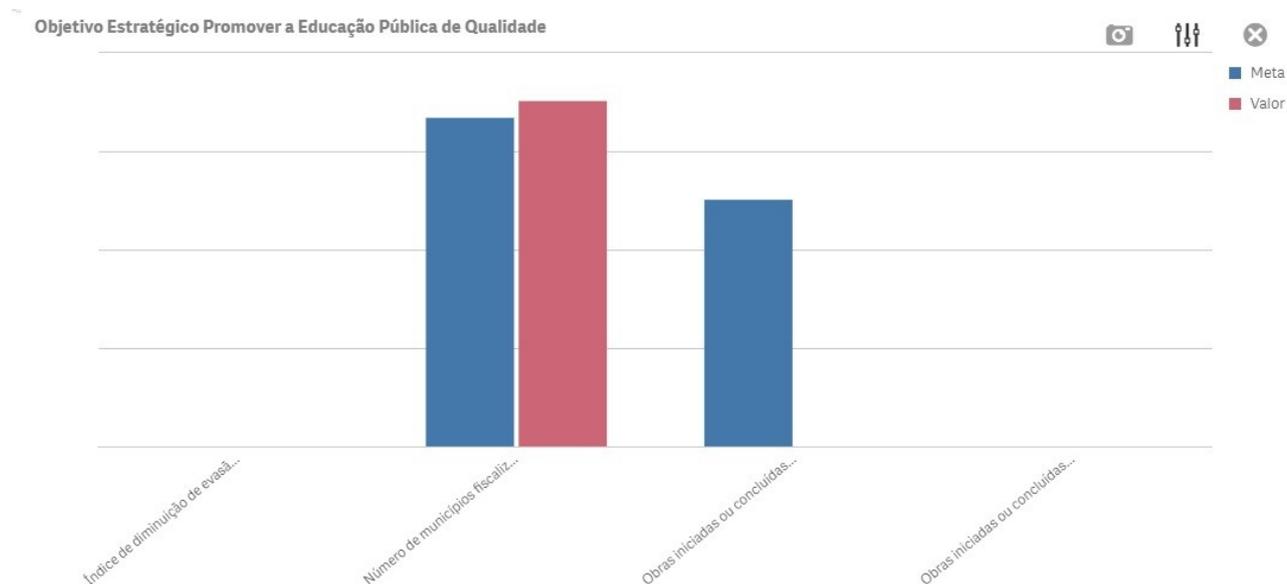


Gráfico extraído do Sistema de BI – Qlik Sense.



**MINISTÉRIO PÚBLICO DE ALAGOAS
ASSESSORIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO
ESTRATÉGICA**



Objetivo Estratégico Promover a Defesa da Saúde Pública

Indicador	Meta Atual	Valor atual
Ações extrajudiciais e judiciais de defesa da saúde pública visando ao enfrentamento da pandemia da Covid-19	10	287
Número de municípios com redução de casos de morbidade e/ou agravo de saúde no respectivo município	10	0
Número de municípios que implementaram melhorias em suas propostas orçamentárias na área da saúde	10	0

Objetivo Estratégico Promover a Defesa da Saúde Pública

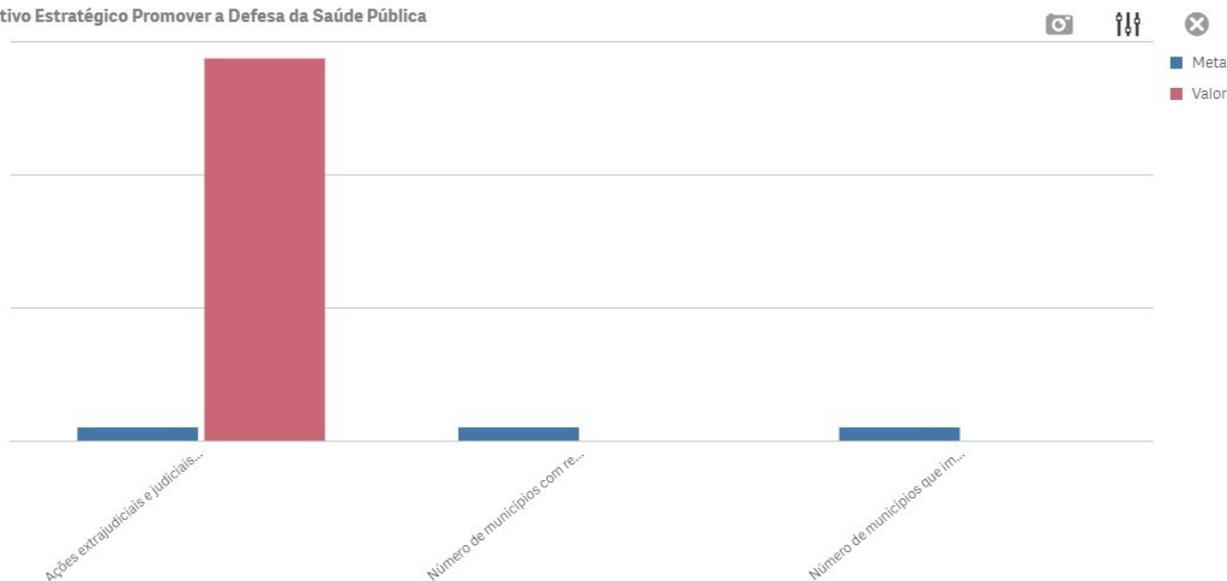


Gráfico extraído do Sistema de BI – Qlik Sense.



**MINISTÉRIO PÚBLICO DE ALAGOAS
ASSESSORIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO
ESTRATÉGICA**



Objetivo Estratégico Promover a Proteção da Criança e do Adolescente		
Indicador	Meta Atual	Valor atual
Número de adolescente em conflito com a lei capacitados	0	0
Número de promotores que aderiram aos projetos relacionados com adolescentes em conflito com a lei	0	0
Quantidade de adesões ao projeto de educação infantil	0	0
Quantidade de crianças e adolescentes retirados da situação de rua	0	0
Quantidade de matrículas efetuadas	0	0

Objetivo Estratégico Promover a Proteção da Criança e do Adolescente



■ Meta
■ Valor

Número de adolescente em co...

Número de promotores que a...

Quantidade de adesões ao pro...

Quantidade de crianças e abol...

Quantidade de matrículas efet...

Gráfico extraído do Sistema de BI – Qlik Sense.



**MINISTÉRIO PÚBLICO DE ALAGOAS
ASSESSORIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO
ESTRATÉGICA**



Objetivo Estratégico Promover a Garantia da Cidadania Plena

Indicador	Meta Atual	Valor atual
Atuar na garantia dos Direitos Fundamentais em defesa da população em situação de risco e atuar na promoção da igualdade racial (Número de ações)	0	0
Produção de artigos científicos e de pesquisas sobre temas relacionados a Direitos Humanos (número de artigos e pesquisas)	17	0
Promover a Proteção ao Idoso e Promover a Capacitação dos Conselhos de Direito (Número de ações)	30	39
Promover ações em defesa das pessoas vulneráveis, visando assegurar os direitos fundamentais das pessoas vulneráveis no contexto de pandemia	50	137

Objetivo Estratégico Promover a Garantia da Cidadania Plena

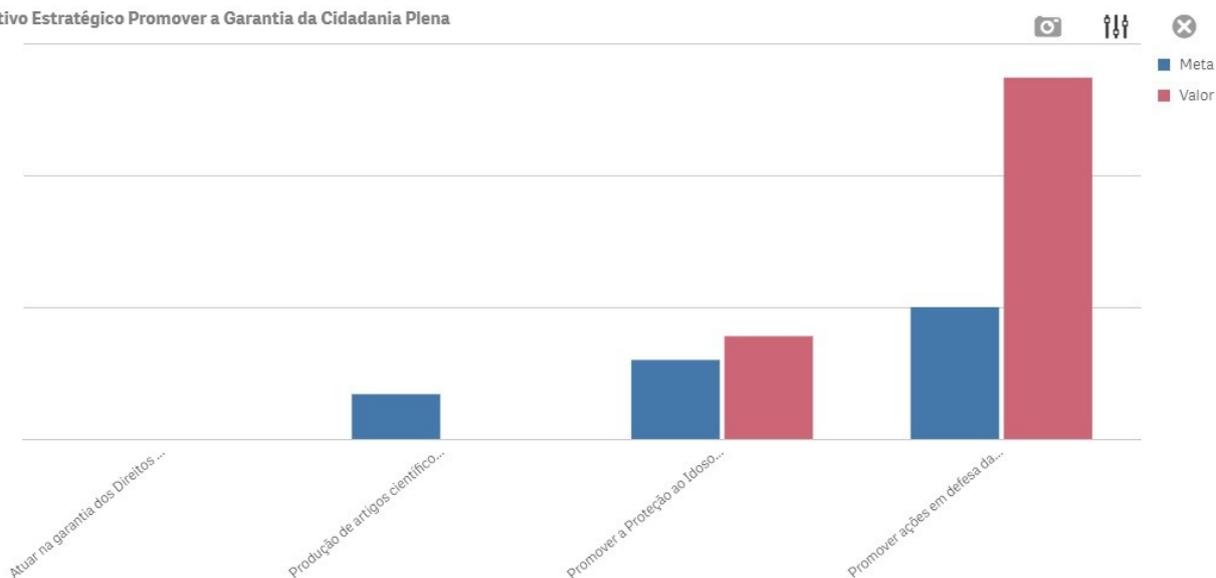


Gráfico extraído do Sistema de BI – Qlik Sense.



**MINISTÉRIO PÚBLICO DE ALAGOAS
ASSESSORIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO
ESTRATÉGICA**



Objetivo Estratégico Promover a Defesa do Meio Ambiente

Indicador	Meta Atual	Valor atual
Fiscalização de 100% das licenças de empresas de atividade de mineração no Estado de Alagoas	100	100
Melhoria do saneamento básico do município de Maceió (Porcentagem)	70	50
Melhoria do saneamento básico dos municípios do Estado de Alagoas (Porcentagem)	10	50

Pasta 2

Objetivo Estratégico Promover a Defesa do Meio Ambiente

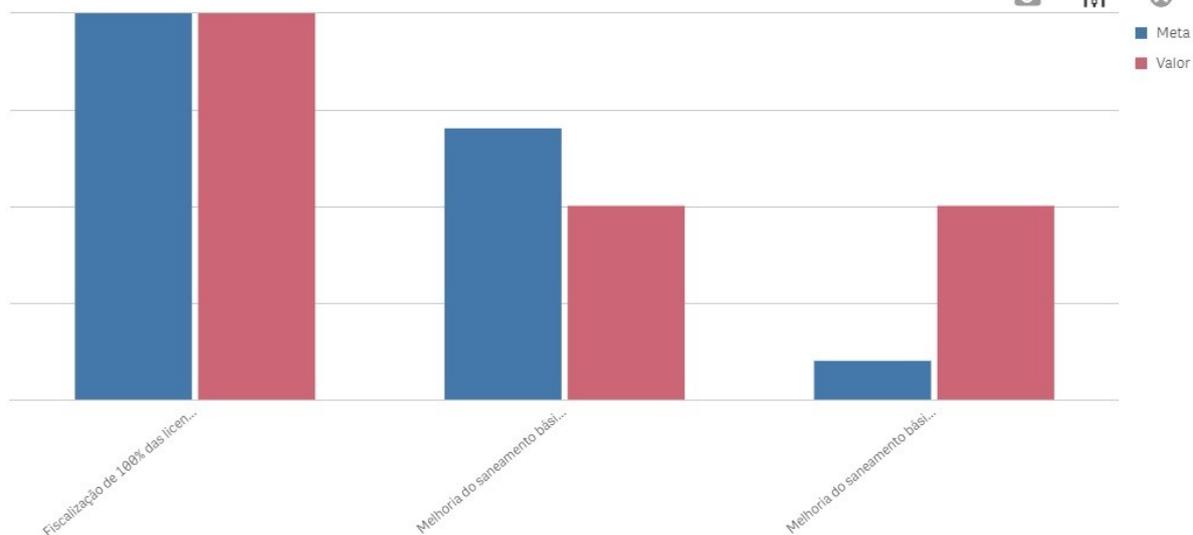


Gráfico extraído do Sistema de BI – Qlik Sense.



**MINISTÉRIO PÚBLICO DE ALAGOAS
ASSESSORIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO
ESTRATÉGICA**



Objetivo Estratégico Promover a Defesa dos Direitos do Consumidor

Indicador	Meta Atual	Valor atual
Fomentar medidas para garantir a segurança em estádios de futebol	2	3
Números de Autuações Realizadas nas Fiscalizações (combustíveis)	20	0
Números de Autuações Realizadas nas Fiscalizações (GLP)	20	0
Números de Autuações Realizadas nas Fiscalizações aos estabelecimentos contemplados pela lei de incêndio	20	0

Objetivo Estratégico Promover a Defesa dos Direitos do Consumidor

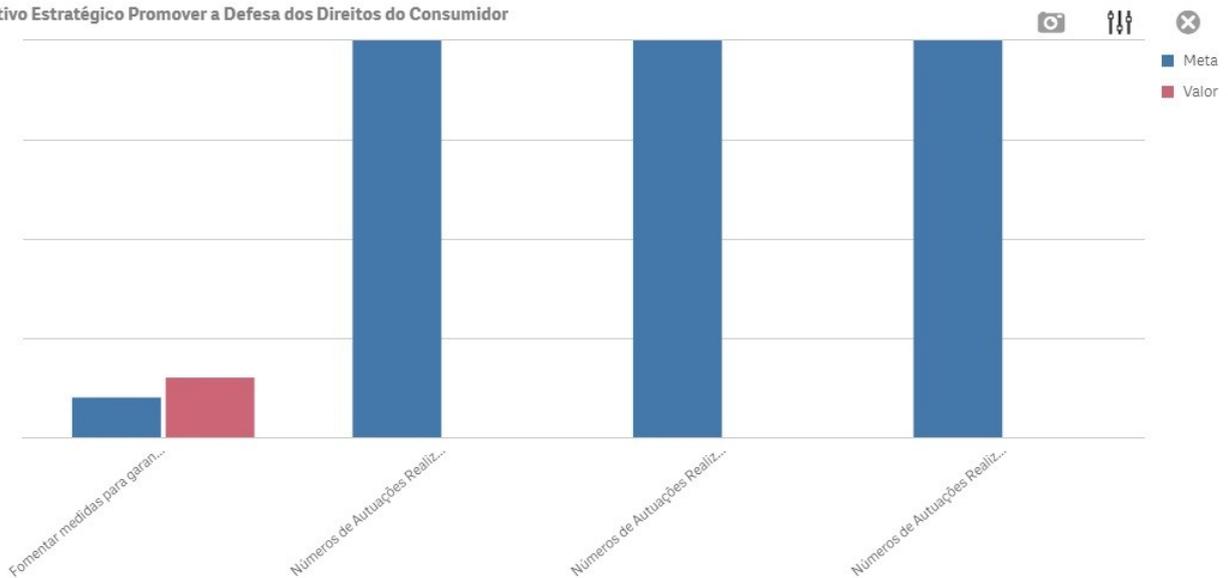


Gráfico extraído do Sistema de BI – Qlik Sense.



**MINISTÉRIO PÚBLICO DE ALAGOAS
ASSESSORIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO
ESTRATÉGICA**



Objetivo Estratégico Consolidar a Gestão Estratégica		
Indicador	Meta Atual	Valor atual
Acompanhamento do cumprimento do Plano Estratégico Institucional	90	91,14
Sistema informatizado de gerenciamento implantado Meta	1	1
Alcance dos projetos finalísticos por adesão	60	51
Mapas de Processos	5	2
Porcentagem de membros e servidores atuantes na elaboração e/ou melhoria dos processos institucionais	10	14

Objetivo Estratégico Consolidar a Gestão Estratégica

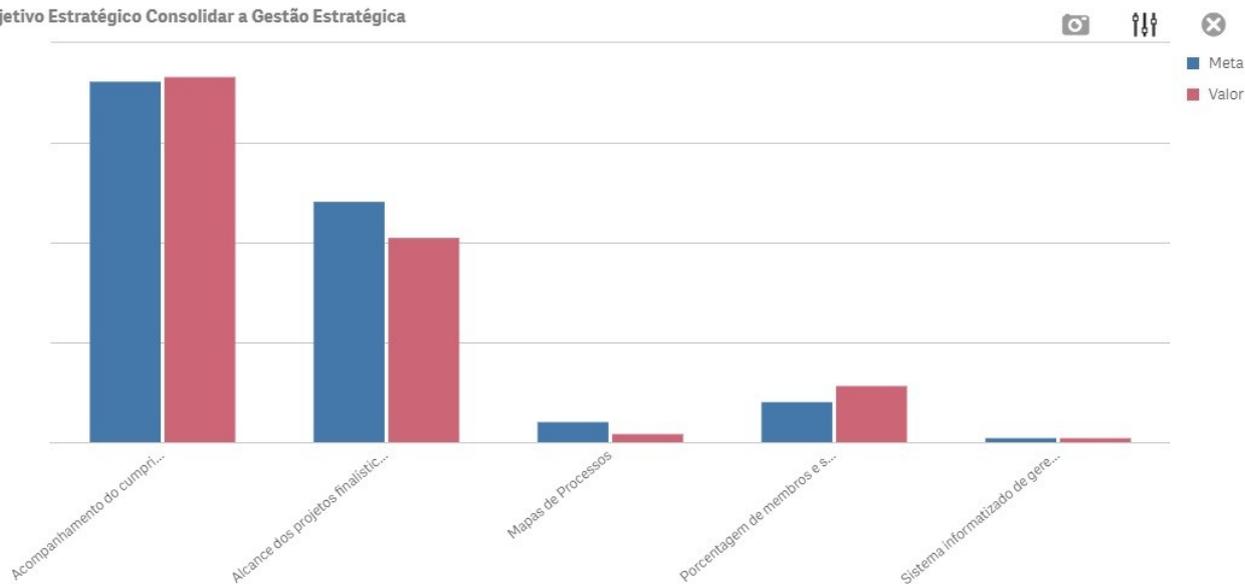


Gráfico extraído do Sistema de BI – Qlik Sense.



**MINISTÉRIO PÚBLICO DE ALAGOAS
ASSESSORIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO
ESTRATÉGICA**



Objetivo Estratégico Melhorar a Gestão Administrativa		
Indicador	Meta Atual	Valor atual
Laudo final confeccionado com a estrutura organizacional adequada ao pleno funcionamento de todos os órgãos da atividade-fim do Ministério Público do Estado de Alagoas	50	0
Laudo final confeccionado com a estrutura organizacional adequada ao pleno funcionamento de todos os setores administrativos do Ministério Público do Estado de Alagoas	50	0
Número de módulos de sistema GRP implantados.	1	0
Porcentagem de implantação da Assessoria Jurídica Virtual	25	0
Porcentagem de implantação do Cartório Itinerante.	25	0

Objetivo Estratégico Melhorar a Gestão Administrativa

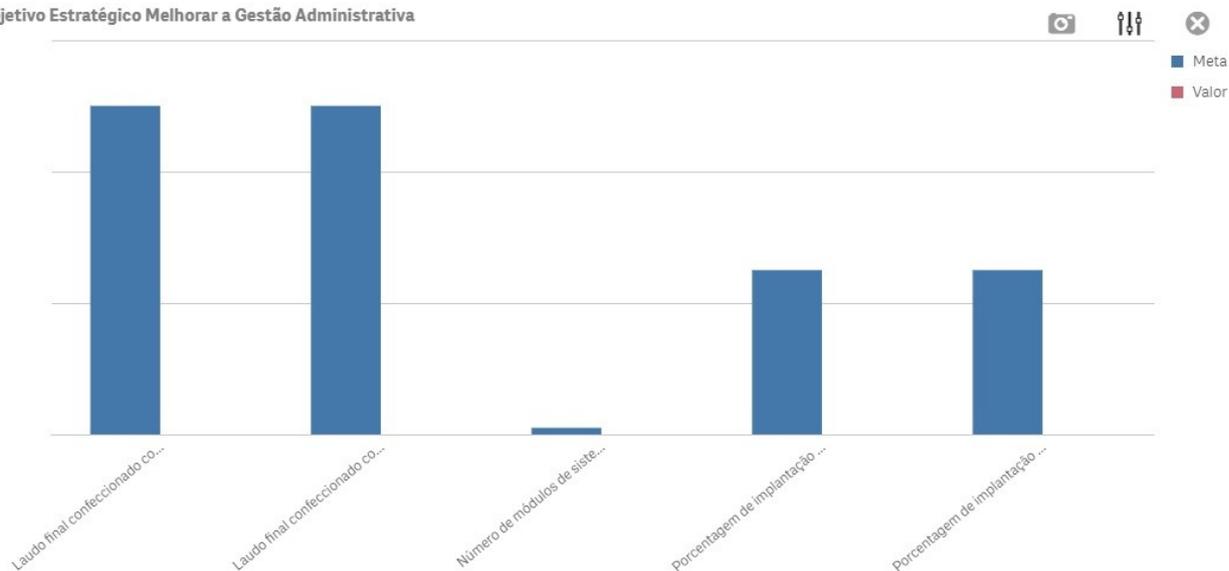


Gráfico extraído do Sistema de BI – Qlik Sense.



**MINISTÉRIO PÚBLICO DE ALAGOAS
ASSESSORIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO
ESTRATÉGICA**



Objetivo Estratégico Melhorar a Gestão Administrativa - Comunicação

Indicador	Meta Atual	Valor atual
Atualizar permanentemente, em cadastro unificado, os contatos de todos os membros, servidores, colaboradores e parceiros do Ministério Público do Estado de Alagoas	50	50
Porcentagem de dúvidas acerca da atuação geral do Ministério Público do Estado de Alagoas nos posts nas redes sociais relacionados ao Manual de Atuação do Ministério Público.	75	0

Objetivo Estratégico Melhorar a Gestão Administrativa - Comunicação

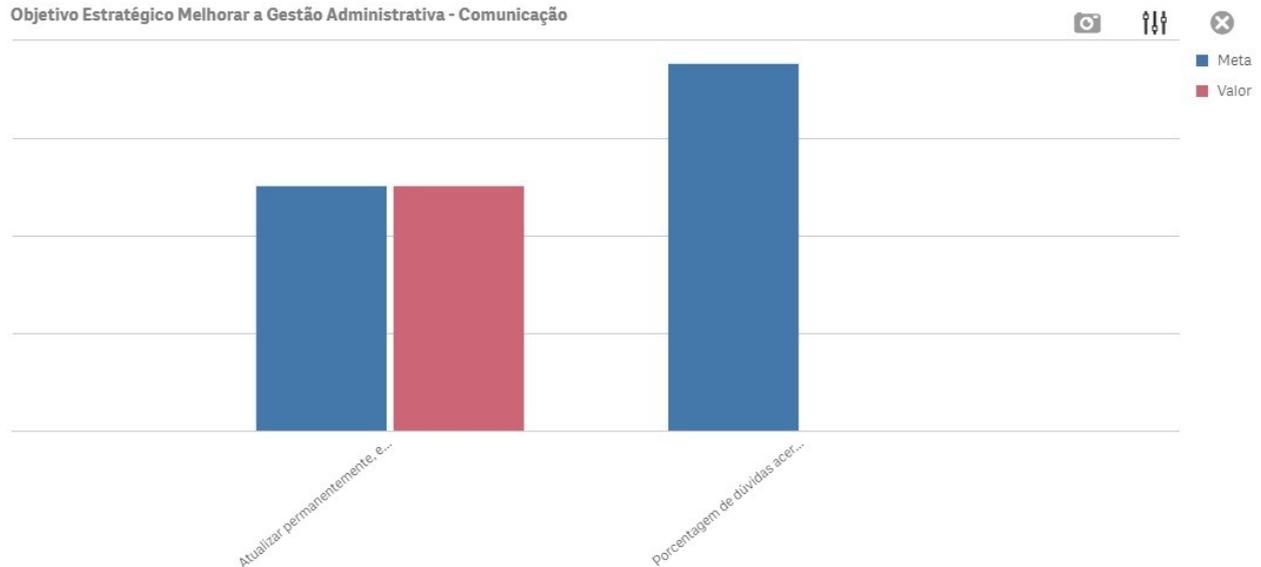


Gráfico extraído do Sistema de BI – Qlik Sense.



**MINISTÉRIO PÚBLICO DE ALAGOAS
ASSESSORIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO
ESTRATÉGICA**



Objetivo Estratégico Melhorar a Melhorar a Infraestrutura		
Indicador	Meta Atual	Valor atual
Prédios do Ministério Público adequadamente equipados com mobiliário e equipamentos	10	3
Prédios do Ministério Público construídos ou reformados	8	9
Renovação de ar-condicionado	120	36
Renovação de frota veicular	10	0

Objetivo Estratégico Melhorar a Melhorar a Infraestrutura

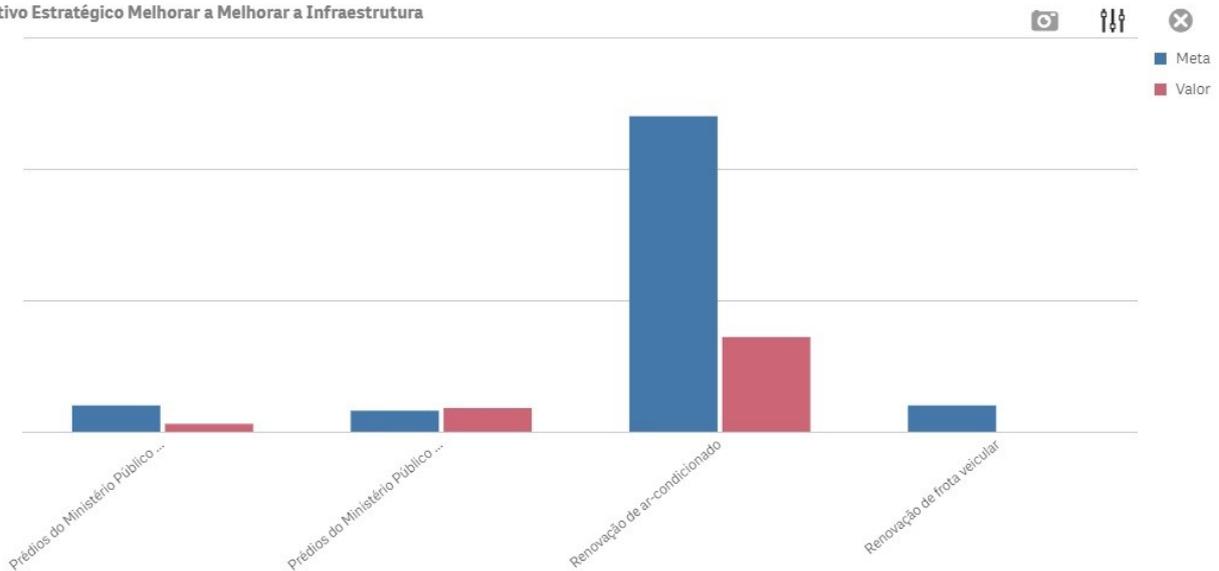


Gráfico extraído do Sistema de BI – Qlik Sense.



**MINISTÉRIO PÚBLICO DE ALAGOAS
ASSESSORIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO
ESTRATÉGICA**



Objetivo Estratégico Adequar os Recursos Tecnológicos

Indicador	Meta Atual	Valor atual
Equipamentos de Apoio as Atividades Ministeriais.	80	97,76
Implantação da Solução de EAD	50	0
Implantação da Solução de Intranet Corporativa	25	50
Implantação da Solução Integrada de Serviços de TI	50	0
Porcentagem de atualização do Parque de Computacional do Ministério Público	50	62,56
Satisfação dos Usuários de TI	80	93,2
Sistemas de Informação	2	5

Objetivo Estratégico Adequar os Recursos Tecnológicos

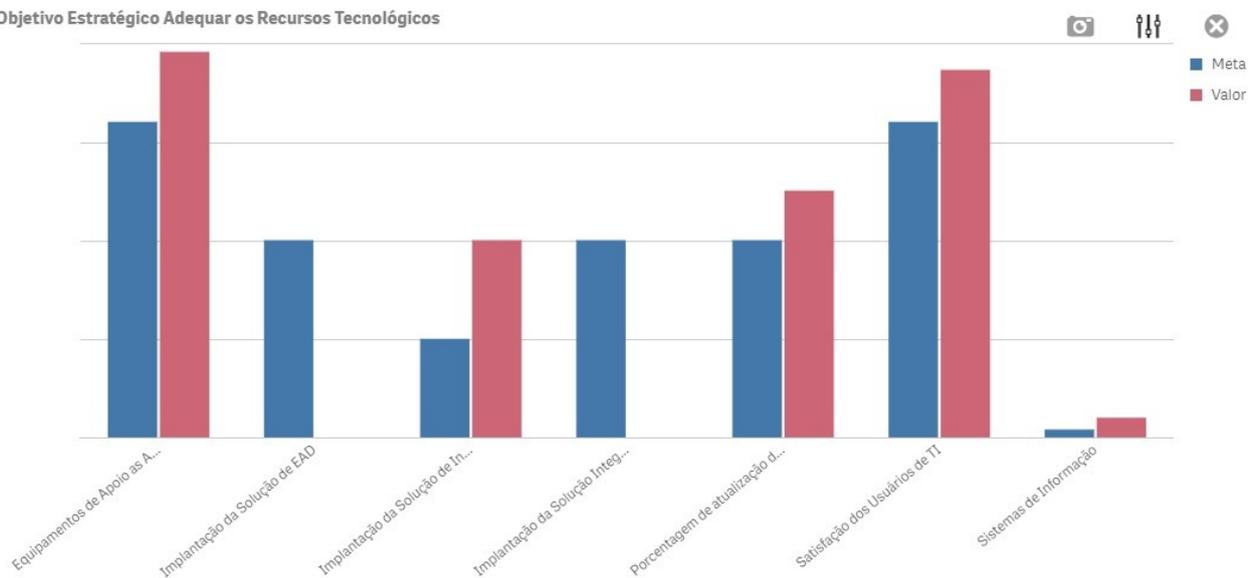


Gráfico extraído do Sistema de BI – Qlik Sense.



**MINISTÉRIO PÚBLICO DE ALAGOAS
ASSESSORIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO
ESTRATÉGICA**



Objetivo Estratégico Adequar o Efetivo de Membros e Servidores		
Indicador	Meta Atual	Valor atual
Número de Servidores Efetivos do Ministério Público de Alagoas Nomeados	6	0
Número de Estagiários do Ministério Público de Alagoas	159	174
Porcentagem de implementação da gestão por competências	50	0

Objetivo Estratégico Adequar o Efetivo de Membros e Servidores

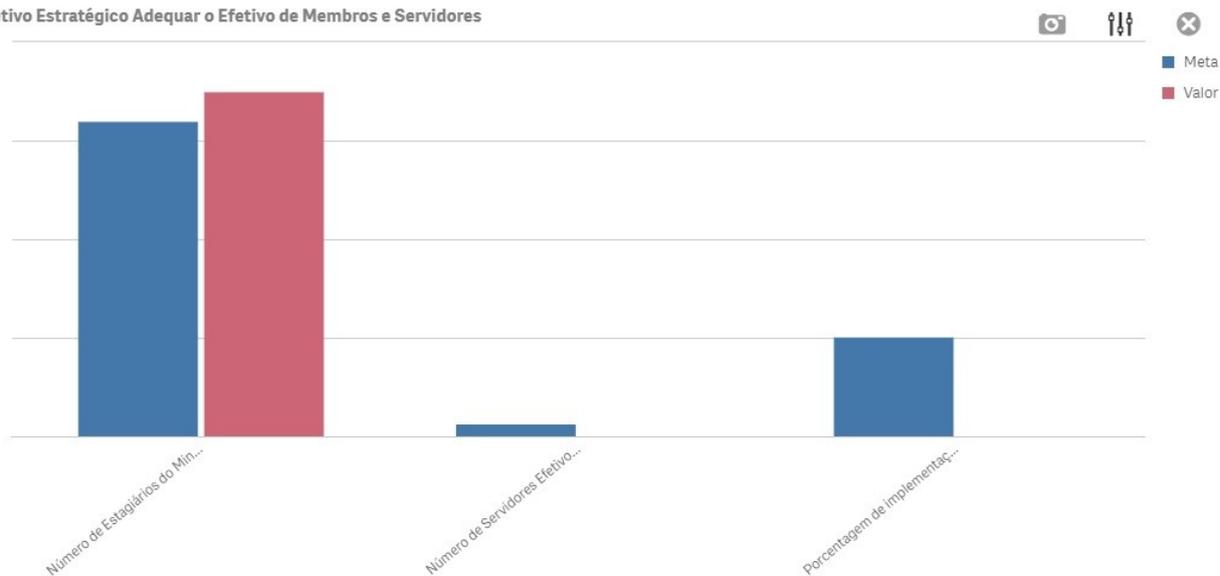


Gráfico extraído do Sistema de BI – Qlik Sense.



**MINISTÉRIO PÚBLICO DE ALAGOAS
ASSESSORIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO
ESTRATÉGICA**



Objetivo Estratégico Capacitar Membros e Servidores		
Indicador	Meta Atual	Valor atual
Criação de programa para gerenciamento de cursos e emissão de certificados (porcentagem de cumprimento)	100	0
Elaboração de convênio para acesso à ferramenta OU projeto básico de contratação	100	0
Elaboração de um panorama de necessidades de capacitação periódica do MPE-AL (porcentagem)	100	10
Elaboração de um panorama sobre programas de EAD usados no MP brasileiro (porcentagem de cumprimento)	100	0
Elaboração de um projeto pedagógico de capacitação de servidores (porcentagem de cumprimento)	100	20
Elaboração de um projeto pedagógico de capacitação inicial de membros (porcentagem de cumprimento)	100	20
Implantação do laboratório de informática da ESMP (porcentagem de cumprimento)	100	60
Elaboração de um panorama sobre gargalos existentes e necessidades de capacitação gerencial do MPE-AL (porcentagem de cumprimento)	100	0
Número de boletins divulgados	6	2
Número de convênios firmados com Escolas Institucionais para capacitação de membros e servidores	2	0
Número de convênios firmados para realização de atividades de extensão	2	0
Número de convênios firmados para realização de pós-graduação	2	0
Número de obras adquiridas e/ou contratadas (porcentagem de renovação)	50	0
Reforma do auditório Edgar Valente (porcentagem de conclusão da reforma)	100	0

Objetivo Estratégico Capacitar Membros e Servidores

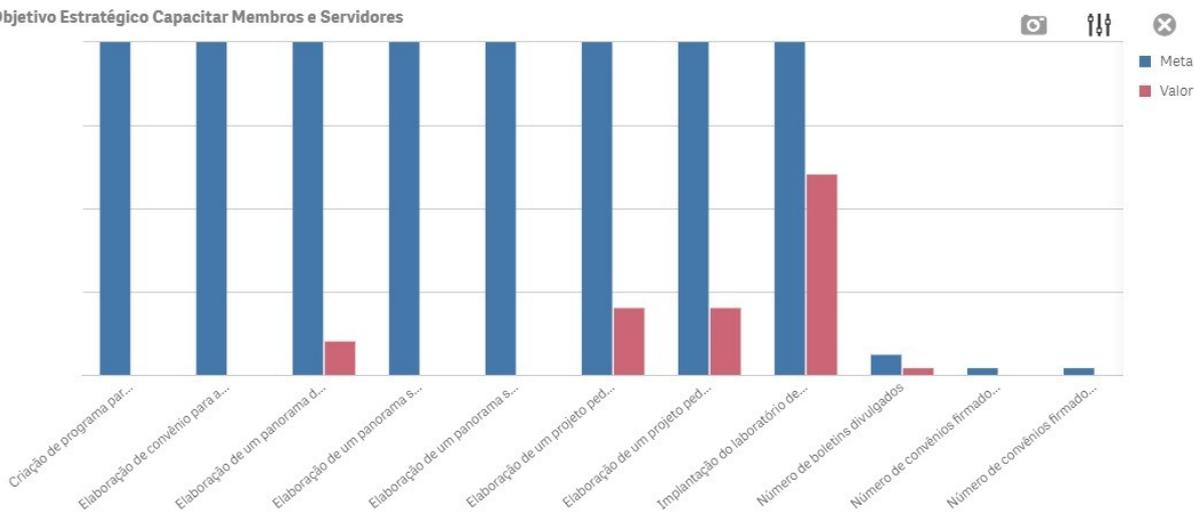


Gráfico extraído do Sistema de BI – Qlik Sense.



**MINISTÉRIO PÚBLICO DE ALAGOAS
ASSESSORIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO
ESTRATÉGICA**



Objetivo Estratégico Aperfeiçoar a Política de Gestão de Pessoas		
Indicador	Meta Atual	Valor atual
Porcentagem de etapas do processo de identificação e divulgação concluídas (Banco de boas práticas e responsabilidade social)	100	100
Porcentagem de etapas do processo de identificação e divulgação concluídas (Ciclo anual de sugestões e inovações)	100	100
Porcentagem de implantação de sistema de Registro e compensação das horas extras trabalhadas	50	50
Servidores capacitados para atuar em ações de aprimoramento das condições de trabalho lotados na Diretoria de Pessoal	0	0

Objetivo Estratégico Aperfeiçoar a Política de Gestão de Pessoas

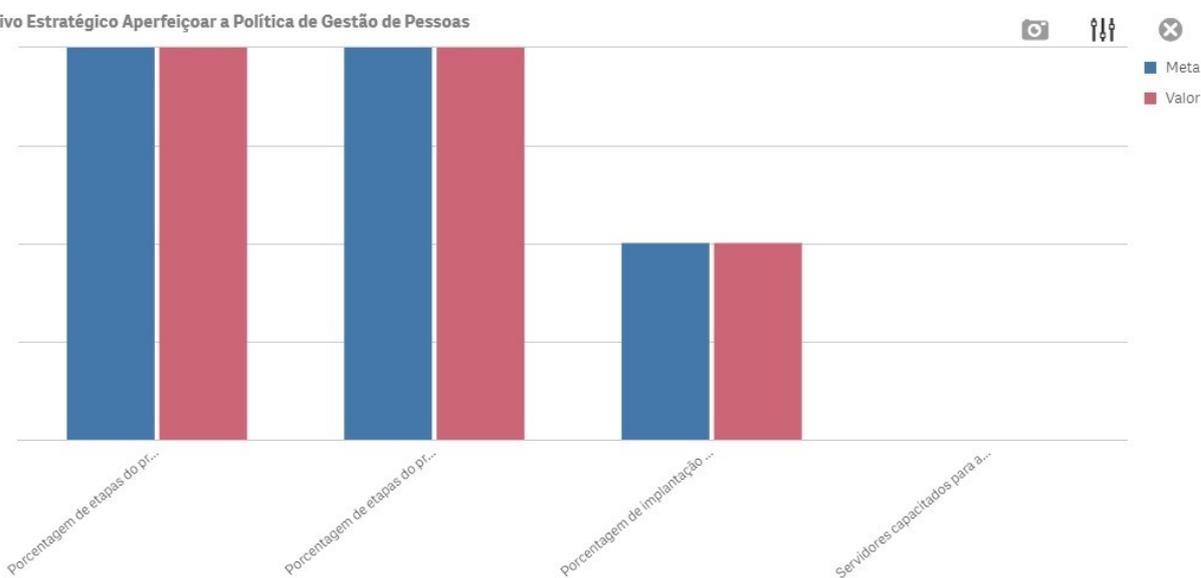


Gráfico extraído do Sistema de BI – Qlik Sense.



**MINISTÉRIO PÚBLICO DE ALAGOAS
ASSESSORIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO
ESTRATÉGICA**



Objetivo Estratégico Adequar os Recursos e a Gestão Orçamentária e Financeira		
Indicador	Meta Atual	Valor atual
Porcentagem de elaboração do projeto de lei orçamentária do MP de forma participativa	100	100
Porcentagem de implementação do setor de captação de recursos	100	0

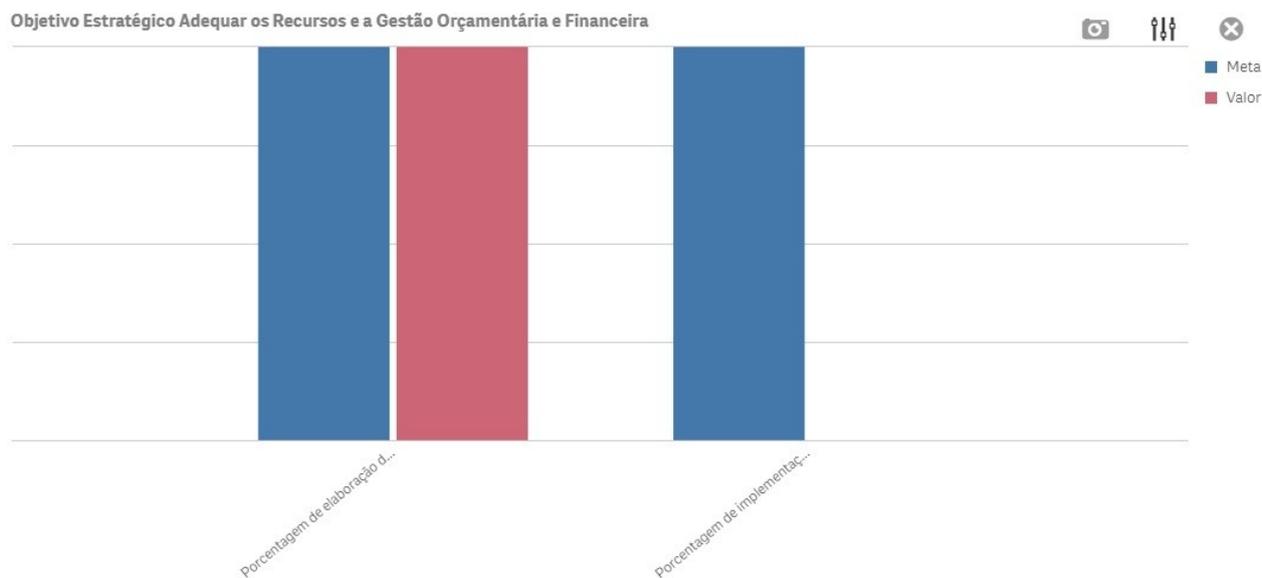


Gráfico extraído do Sistema de BI – Qlik Sense.



**MINISTÉRIO PÚBLICO DE ALAGOAS
ASSESSORIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO
ESTRATÉGICA**



Objetivo Estratégico Melhorar a Atuação da Corregedoria-Geral do Ministério Público de Alagoas

Indicador	Meta Atual	Valor atual
Criar fluxos das atividades da Corregedoria Geral.	0	0
Porcentagem de correições virtuais realizadas.	80	100

Objetivo Estratégico Melhorar a Atuação da Corregedoria-Geral do Ministério Público de Alagoas

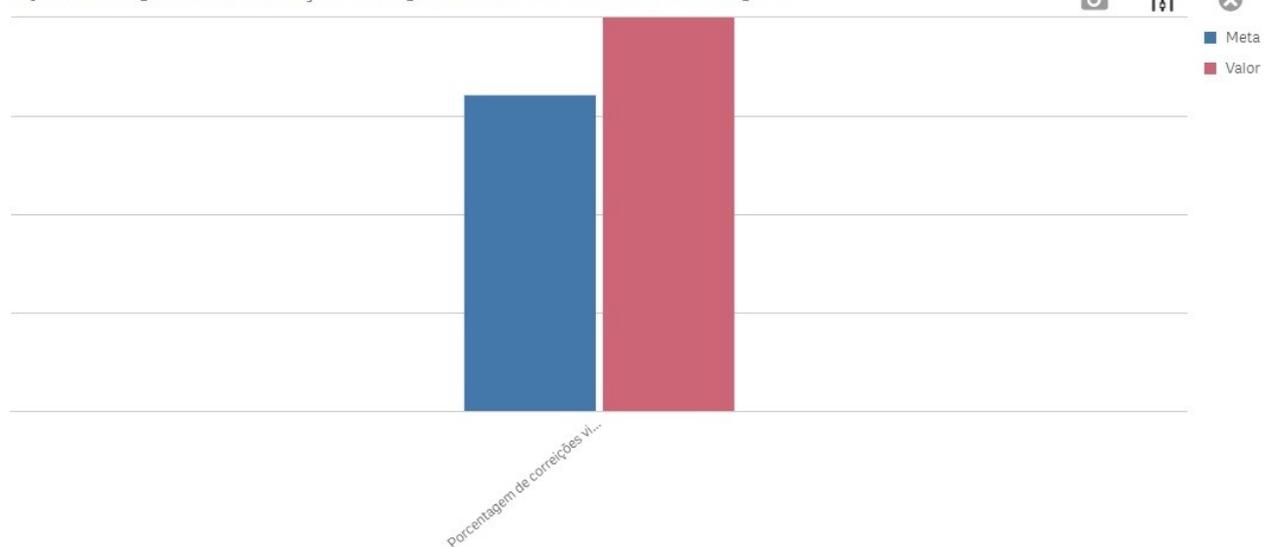


Gráfico extraído do Sistema de BI – Qlik Sense.

A Assessoria de Planejamento e Gestão Estratégica – ASPLAGE está a disposição para mais informações e esclarecimento acerca da execução do Plano Geral de Atuação 2020-2022.